

Zarządzanie zapasami surowcowymi na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa

Wstęp

Rozdział I. Rola i znaczenie zapasów logistyczne.

- 1.1. Podstawowe pojęcia w zarządzaniu zapasami.
- 1.2. Podział zapasów.
- 1.3. Miejsce zapasów w zarządzaniu finansami firmy.

Rozdział II. Metody kształtowania zapasów.

- 2.1. Metoda ABC.
- 2.2. System Just- In-Time.
- 2.3. Model ekonomicznej wielkości partii dostawy EOQ.

Rozdział III. Zarządzanie zapasami surowcowymi na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa.

- 3.1. Charakterystyka firmy.
- 3.2. Długoterminowe planowanie zapasów.
- 3.3. Planowanie wielkości dostawy.
- 3.4. Monitorowanie stanu zapasów surowcowych w przedsiębiorstwie na przykładzie wybranych surowców.

Wnioski

Bibliografia

Wstęp

Zgodnie z Ustawą o swobodzie działalności gospodarczej^[1] – „**działalnością gospodarczą** jest zarobkowa działalność wytwórcza, budowlana, handlowa, usługowa oraz poszukiwanie, rozpoznawanie i wydobywanie kopalin ze złóż, a także działalność zawodowa, wykonywana w sposób zorganizowany i ciągły”.

Do definicji działalności gospodarczej dołączono „działalność zawodową”, a więc poszerzono krąg przedsiębiorców o tych, którzy nie podlegali przepisom starej

Ustawy np. o pielęgniarce prowadzące indywidualną praktykę, radców, adwokatów. Nadal spod ustawy o swobodzie działalności gospodarczej wyłączeni są rolnicy indywidualni, firmy zajmujące się uprawami rolnymi oraz chowem i hodowlą zwierząt, ogrodnictwem, warzywnictwem, leśnictwem i rybołówstwem śródlądowym. Ustawa nie obejmuje też wynajmu pokoi przez rolników, sprzedaży posiłków domowych, świadczenia w gospodarstwach domowych innych usług związanych z pobytem turystów, czyli agroturystyki. W praktyce oznacza to, że działalność ta nie wymaga rejestracji ani w gminie ani w Krajowym Rejestrze Sądowym i nie dotyczą ją obowiązki wynikające z ustawy o swobodzie działalności gospodarczej, np. związane z dokonywaniem płatności przelewem przy transakcjach powyżej 15000 EURO[2].

Działalność gospodarcza służy zaspokajaniu potrzeb. Może ona zostać podzielona na trzy obszary częściowe, a mianowicie na produkcję, dystrybucję i zastosowanie towarów. Każdy rodzaj czynności gospodarczej należy w pierwszej kolejności rozpatrywać z punktu widzenia obszaru zastosowania. Dobra gospodarcze podlegają ostatecznie zużyciu lub użyciu. Oznacza to, że zaspokajają one potrzeby ludzi. Zaspokojenie tych potrzeb nie odbywa się przez działalność gospodarczą samą w sobie, lecz dzięki wynikającym z niej korzyściom[3].

Zarządzanie zapasami surowcowymi jest jednym z kluczowych elementów funkcjonowania każdego przedsiębiorstwa produkcyjnego. Efektywne gospodarowanie zapasami surowców nie tylko wpływa na sprawność operacyjną, ale także ma istotne znaczenie w kontekście zarządzania finansami, kosztami i rentownością przedsiębiorstwa. Problematyka zapasów, choć często traktowana marginalnie, ma fundamentalne znaczenie dla procesów produkcyjnych oraz logistycznych, gdyż niewłaściwe ich zarządzanie może prowadzić do poważnych konsekwencji, takich jak przestoje w produkcji, nadmierne zamrożenie kapitału czy nadmierne koszty przechowywania.

Zarządzanie zapasami surowców wiąże się z wieloma wyzwaniami, w tym z określeniem optymalnego poziomu zapasów, który z jednej strony pozwala na ciągłość produkcji, a z drugiej strony nie prowadzi do nadmiernych kosztów związanych z ich utrzymaniem. Istotnym elementem efektywnego zarządzania zapasami jest wybór odpowiednich metod, które umożliwiają precyzyjne prognozowanie zapotrzebowania, planowanie dostaw oraz monitorowanie poziomu zapasów w czasie rzeczywistym. Z tego względu, temat zarządzania zapasami surowców stanowi istotny obszar badań w dziedzinie logistyki i

zarządzania przedsiębiorstwem.

W pracy tej podjęta zostanie analiza zarządzania zapasami surowcowymi w kontekście wybranego przedsiębiorstwa, ze szczególnym uwzględnieniem metod stosowanych w praktyce, które pozwalają na optymalizację tego procesu. Celem jest przedstawienie roli zapasów surowcowych w logistyce przedsiębiorstwa, omówienie technik zarządzania nimi oraz ocena skuteczności zastosowanych rozwiązań na przykładzie konkretnej firmy. Podjęte zostaną także zagadnienia związane z długoterminowym planowaniem zapasów, określaniem wielkości dostaw, a także monitorowaniem stanu zapasów w kontekście zmieniających się warunków rynkowych i produkcyjnych.

W pierwszym rozdziale pracy zostaną omówione podstawowe pojęcia związane z zarządzaniem zapasami, ich podział oraz znaczenie w kontekście finansów przedsiębiorstwa. Zostaną także przedstawione metody kształtowania zapasów, które mają na celu optymalizację procesów magazynowych i produkcyjnych. Drugi rozdział pracy skupi się na szczegółowym omówieniu popularnych metod, takich jak metoda ABC, system Just-in-Time oraz model ekonomicznej wielkości partii dostawy EOQ, które pomagają przedsiębiorstwom w planowaniu zapasów w sposób efektywny i elastyczny.

Trzeci rozdział będzie poświęcony analizie zarządzania zapasami surowcowymi na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa, ze szczególnym uwzględnieniem praktycznych aspektów zarządzania zapasami, takich jak długoterminowe planowanie, monitorowanie stanu zapasów oraz analiza wybranych surowców. Wnioski wynikające z analizy pozwolą na sformułowanie rekomendacji dla przedsiębiorstw, które poszukują efektywnych rozwiązań w zakresie zarządzania zapasami surowców.

[1] Ustawa z 2 lipca 2004 r. O swobodzie działalności gospodarczej Dz. U. z 6 sierpnia 2004 r. nr1 173, póź. 1807

[2] A. Powałowski, S. Koroluk, Podejmowanie działalności gospodarczej w świetle regulacji prawnych, BRANTA, Kraków 2005, s. 19 - 20.

[3] H-Ch. Pfohl, Systemy logistyczne. Podstawy organizacji i zarządzania, Biblioteka Logistyka, Poznań 2001, s. 19.

To jest gotowa, obroniona praca. Gdyby chcieli Państwo zlecić napisanie zupełnie

nowej pracy, to zapraszamy na stronę [pisanie prac](#) - sprawdzony serwis!