

Restrukturyzacja przedsiębiorstw na przykładzie Zakładów Urządzeń Chemicznych i Armatury Przemysłowej „Chemar” S.A. w Kielcach

Spis Treści

Wstęp

Rozdział I : ISTOTA RESTRUKTURYZACJI

1.1. Geneza pojęcia restrukturyzacji

1.2. Przyczyny restrukturyzacji przedsiębiorstw

1.3. Prawne podstawy prywatyzacji i restrukturyzacji przedsiębiorstw

1.4. Warunki powodzenia restrukturyzacji przedsiębiorstw

Rozdział II : OBSZARY RESTRUKTURYZACJI PRZEDSIĘBIORSTW

2.1. Naprawcz

2.2. Rozwojowa.

2.3. Operacyjna.

2.3.1. Marketingowa

2.3.2. Zasobów przedsiębiorstwa

2.3.3. Organizacyjna i zmiany systemu zarządzania.

2.4. Finansowa

Rozdział III : PROCES RESTRUKTURYZACJI PRZEDSIĘBIORSTW.

3.1. Restrukturyzacja przedsiębiorstw przemysłowych w Polsce.

3.2. Bariery restrukturyzacji przedsiębiorstw w okresie transformacji gospodarczej.

3.3. Dotychczasowe doświadczenia restrukturyzacji przedsiębiorstw w Polsce.

Rozdział IV : RESTRUKTURYZACJA ZAKŁADÓW URZĄDZEŃ CHEMICZNYCH I
ARMATURY PRZEMYSŁOWEJ „CHEMAR” S.A. W KIELCACH.

4.1. Rys historyczny „CHEMARU”

4.2. Informacje o spółce „CHEMAR”

4.3. Kierunki restrukturyzacji w ZUCHiAP „CHEMAR” S.A do 2000 roku

4.3.1. Cel restrukturyzacji

4.3.2. Ocena dotychczasowego schematu organizacyjnego

4.3.3. Kierunki i cele w spółce.

4.3.4. Utworzenie zakładów na wewnętrznym rozrachunku gospodarczym

4.3.5. Tworzenie spółek zależnych

4.3.6. Restrukturyzacja służb handlowych

4.3.7. Restrukturyzacja finansowa.

4.3.8. Restrukturyzacja zatrudnienia

4.3.9. Motywacyjny system płac

4.3.10. Sprzedaż majątku i dzierżawa obiektów

4.3.11. Inne działania

4.3.12. Wnioski.

4.4. Restrukturyzacja ZUCH i AP „Chemar” S.A w 2001-2003

4.4.1. Charakterystyka stanu istniejącego

4.4.2. Struktura organizacyjna

4.4.3. Ocena bieżącej sytuacji firmy

4.4.4. Cel i kierunek restrukturyzacji

4.4.5. Pozyskiwanie inwestorów dla spółek zależnych

4.4.6. Działania marketingowe

4.4.7. Wnioski

Zakończenie

Bibliografia

Spis tabel

Wstęp

Świat nigdy nie stał w miejscu. Przedsiębiorstwa zawsze dokonywały zmian w technologii, procesach produkcyjnych, rozwoju nowych produktów, sposobach pozyskiwania klientów czy metod ich konkurencji na rynku. Jeśli przedsiębiorstwo ma zamiar przetrwać, musi umieć wprowadzać zmiany w sposób zdecydowany i szybki. Taką zmianą, o radykalnym charakterze jest właśnie restrukturyzacja przedsiębiorstw. Dotyczy ona szeroko pojętej struktury organizacyjnej, a więc elementów składowych i procesów zachodzących między nimi. Wprowadzenie zmian jest istotnym warunkiem trwania i rozwoju przedsiębiorstw w warunkach gospodarki rynkowej. Przedsiębiorstwo chcąc istnieć na rynku musi

dostosowywać się do zmian otoczenia oraz posiadać cech organizacji elastycznej, kreatywnej i aktywnie wprowadzającej zmiany.

Proces restrukturyzacji pojawił się w Polsce wraz z radykalną zmianą reguł gry w gospodarce, towarzyszy procesom transformacji i z pewnością stanie się narzędziem wprowadzania radykalnych zmian w firmach w przyszłości.

Celem tej pracy jest przedstawienie, w jaki sposób przedsiębiorstwa, które znalazły się w okresie transformacji gospodarczej dostosowują się do wymagań gospodarki rynkowej.

Treść pracy zawarta jest w czterech rozdziałach. Rozdział pierwszy poświęcony jest genezie i dokładnemu określeniu pojęcia restrukturyzacji oraz warunkom, w jakich powinna ona przebiegać. W rozdziale drugim podjęto próbę klasyfikacji najważniejszych i najczęściej stosowanych rodzajów restrukturyzacji przedsiębiorstw. Rozdział trzeci prezentuje restrukturyzację przemysłu, doświadczenia i związane z nią bariery. Rozdział czwarty to praktyczna część pracy dotycząca restrukturyzacji zakładów urządzeń chemicznych i armatury przemysłowej „Chemar” S.A. w Kielcach. Podsumowanie przedstawionych zagadnień oraz wnioski zaprezentowano w „zakończeniu” niniejszej pracy.

W pracy wykorzystano literaturę dotyczącą restrukturyzacji, akty prawne regulujące proces prywatyzacji i restrukturyzacji przedsiębiorstw, artykuły z czasopism ekonomicznych oraz sprawozdania i ramowe założenia i plan procesu restrukturyzacji Zakładów Urządzeń Chemicznych i Armatury Przemysłowej „Chemar” S.A. w Kielcach

Liczba stron	57
Nazwa Szkoły Wyższej	Akademia Świętokrzyska w Kielcach
Rodzaj pracy	magisterska
Rok oddania	2002

To jest gotowa, obroniona praca. Gdyby chcieli Państwo zlecić napisanie zupełnie nowej pracy, to zapraszamy na stronę [pisanie prac](#) - sprawdzony serwis!